



## Referat 4.11.2016: Arbeidsgruppe – Oppfølging av nasjonal helse- og sykehusplan – Stedlig ledelse

Sted:	Adm. møterom, D1 707. Skype <a href="mailto:UNN.D1-707@uc.nhn.no">UNN.D1-707@uc.nhn.no</a> ; Telematikk IPnr 997956 (virtuelt nr.)
Arbeidsgruppe: (vara)	Marit Lind, Markus Rumpsfeld (forlot møte kl 1000), Niels-Erik Krum-Hansen, Vibeke Haukland, Rita Vang, Ulla Dorte Mathisen, Geir Hugo Bolle, Cathrin Carlyle
Forfall	Hanne Sommersel Ulstein
Observatører	Johansen Kyrre Arne, Lunde Astrid
Referent:	Ole-Martin Andersen
Tidspunkt:	Fredag 4.11 klokken 0900-1100 (avsluttet 1035)

SAKSLISTE		
Saksnr:	Sak:	Ansvarlig:
6-16	<p><b>Godkjenning av innkalling</b></p> <p>For lettere å kunne holde seg oppdatert på arbeidet i arbeidsgruppen inviteres varaene. Arbeidsgruppens møte fom 4.11 utvides med varamedlemmer med observatørstatus.</p> <p><b>Konklusjon:</b> Innkalling godkjennes.</p> <p><b>Godkjenning av referat 19.10.2016</b></p> <p>Arbeidsgruppen tar stilling til om referatene fra arbeidsgruppemøtene skal publiseres på Internett og eventuelt om referatet fra 19.10.2016 kan publiseres på Internett i sin nåværende form</p> <p><b>Konklusjon:</b> Referat fra møte i arbeidsgruppen 19.10.2016 godkjennes. Møtereferatene gjøre tilgjengelig på internett når de er godkjente av arbeidsgruppen.</p>	
7-16	<p><b>Gjennomgang av innspillsnotatet «Dagens organisering av Universitetssykehuset Nord-Norge HF og hvordan stedlig ledelse ivaretas» etter behandling i arbeidsgruppen, driftsrådene og direktørens ledergruppe</b></p> <p>Vedlagt notatet er justert etter innspill fra arbeidsgruppens møte 19.10 og møtene med Driftsrådene 26. og 27.10 (notat per 28.10.2016 vedlagt).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Notatet ble behandlet i direktørens ledermøte 1.11.2016 Her kom det noen mindre innspill blant annet på: -Utformingen på noen av organisasjonskartene -Mindre justering i teksten bl.a under pkt «lokalsykehusene» på side 6. Klinikkene har fått frist til torsdag med å kvalitetssikre tekst og melde tilbake eventuelle endringsforslag. Justert notat ettersendes før møtet fredag 4.11.</li></ul> <p>Det kom forslag fra arbeidsgruppen om noen mindre tekstmessige endringer i innspillsnotatet i møte. Disse er lagt inn i notatet (versjon 4.11.2016).</p> <p><b>Konklusjon:</b></p>	

	<p>Innspillsnotatet (versjon 4.11.2016) er ferdigbehandlet i UNN og danner grunnlaget for innspillsrunden (fom. 7.11- tom. 22.11). Notatet publiseres på Internett fra og med 7.11.2016.</p>	
8-16	<p><b>Forberedelser til innspillsrunden 7.11 tom 22.11 2016</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liste over interessenter som inviteres til innspillsrunden, jf. prosessplan.</li> </ul> <p>Etter ønske fra Direktørens ledergruppe legges klinikkleverteamene til listen. I tillegg legges HFene i Helse Nord til i listen over eksterne interessenter som inviteres til innspillsrunden. (Forslag vedlagt)</p> <p>I møte foreslår arbeidsgruppen videre at Tromsø kommune, Helse Nord IKT samt foretakstillitsvalgte og foretakshovedverneombud legges til listen over interessenter som inviteres til innspillsrunden.</p> <p>Det ble orientert om at driftsrådene i UNN Harstad og UNN Narvik, etter diskusjon om saken i siste møte, har planlagt ekstraordinære møter (innen 22.11.) slik at de kan komme med samlede innspill fra rådene i Narvik og Harstad.</p> <p>I møtet i arbeidsgruppen ble det tatt opp at det er ønskelig at de lokale tillitsvalgte og verneombud inviteres inn i de ekstraordinære møtene på denne saken.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Følgerev til innspillsnotatet «Dagens organisering av Universitetssykehuset Nord-Norge HF og hvordan stedlig ledelse ivaretas».</li> </ul> <p>Utkast til følgerev ble lagt frem til diskusjon i arbeidsgruppen.</p> <p>Det ble en kort diskusjon i arbeidsgruppen rundt selve formuleringene i innspillpunktene. Diskusjonen gikk på om disse var presise og detaljerte nok til å fange opp innspill som anses å være nødvendig i det videre utredningsarbeidet.</p> <p>Behovet for å presisere utfordringer som følge av at man i det daglige samarbeider på tvers av flere ledernivå, med ulik beslutningsmyndighet og ulik lederlinje, ble trukket frem. Uklarheter med hensyn til ansvar og rollefordeling mellom de ulike ledernivåene (avdelingsleder og seksjonsleder) og hvem som har det faktiske medisinskfaglige ansvaret for innlagte pasienter og behandlingen som disse mottar, var en annen problemstilling.</p> <p>Det ble tatt opp av leder i arbeidsgruppen at spesialisthelsetjenesteloven er klar på det siste: Sykehus skal organiseres slik at det er <b>en ansvarlig leder</b> på alle nivåer. Dersom kravet til forsvarlighet gjør det nødvendig, for eksempel hvis avdelingsleder ikke har medisinskfaglig bakgrunn, skal det pekes ut en medisinskfaglig rådgiver.</p> <p>Leder har likevel det endelige, helhetlige ansvaret.</p> <p>Arbeidsgruppen konkluderte med at innspillpunktene i brevet var vide nok til å fange opp innspill om ovennevnte utfordringer, men at dette er viktige poeng som skal synliggjøres i referatet fra møte og som evt må tas opp igjen når innspillene på dagens ivaretagelse av stedlig ledelse skal diskuteres.</p> <p>Arbeidsgruppens medlemmer har en viktig rolle i å informere om innspillsrunden og oppfordre til engasjement slik at ulike innspill faktisk kommer inn.</p> <p>Følgende innspill fra arbeidsgruppen ble lagt inn i følgerevet etter møte:</p>	Ole-Martin

	<p>- Ønske om en mer presis formulering i pkt. 2. Bytter ut ordet «dette» med «dagens organisasjonsmodell»</p> <p>- Mer åpen formulering vedrørende tiltak. Pkt 3 endres til: «Hva vil kunne være eventuelle tiltak for å ivareta stedlig ledere bedre?»</p> <p><b>Konklusjon:</b> Arbeidsgruppens forslag innarbeides i listen over interessenter som inviteres til innspillsrunden.</p> <p>Marit Lind kontakter driftsrådslederne og ber om at de følger opp ønsket om at de lokale tillitsvalgte og verneombud inviteres inn i de ekstraordinære møtene på denne saken.</p> <p>Liste over interessenter som inviteres til innspillsrunden er ferdigbehandlet i UNN.</p> <p>Interessentene mottar følgebrev og innspillsnotatet «Dagens organisering av Universitetssykehuset Nord-Norge HF og hvordan stedlig ledelse ivaretas» den 7.11.2016.</p> <p>Følgebrev til innspillsnotatet «Dagens organisering av Universitetssykehuset Nord-Norge HF og hvordan stedlig ledelse ivaretas» er ferdig behandlet i arbeidsgruppen og legges ved innspillsnotatet. Legges på Internett.</p>	
Eventuelt	<p>For å lette utredningsarbeidet til arbeidsgruppen legges lenkene til referatene fra de lokale driftsrådene inn i referatet:</p> <p>Narvik: <a href="http://intranett.unn.no/driftsradet-unn-narvik/category39420.html">http://intranett.unn.no/driftsradet-unn-narvik/category39420.html</a></p> <p>Harstad: <a href="http://intranett.unn.no/driftsradet-unn-harstad/category39224.html">http://intranett.unn.no/driftsradet-unn-harstad/category39224.html</a></p>	