



Det er resultatene for pasienten som teller!
Vi gir den beste behandling.

Kvalitet – Trygghet – Respekt – Omsorg

1. Innledning

Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN) sin visjon er:

”Det er resultatene for pasienten som teller! Vi gir den beste behandling”.

Det er lovfestet at forskning er en av fire hovedaktiviteter i sykehusene, jfr Spesialisthelsetjenestelovens § 3-8 og helseforetakslovens §§ 1 og 2. Det skal tilrettelegges for ulike typer medisinsk og helsefaglig forskning i alle helseforetak. Forskning er viktig for å forbedre helsetjenesten og for å være i stand til å foreta kritiske vurderinger av etablerte og nye diagnostiske metoder, behandlingstilbud og teknologi, samt for å ivareta og veilede pasientene. En systematisert forskningsvirksomhet danner basis for kvalitetsutvikling i spesialisthelsetjenesten og er et fundament for kunnskapsbasert praksis og for undervisning.

2. Begrepsavklaring og avgrensning

Medisinsk og helsefaglig forskning er virksomhet som utføres med vitenskapelige metoder for å frembringe ny kunnskap som kvalitetssikres og formidles gjennom eksterne fagfelleverderte publikasjoner.

Det kan være vanskelig å skille forskning fra utviklingsarbeid. Utviklingsarbeid er systematisk virksomhet som anvender eksisterende kunnskap fra forskning og praktisk erfaring. Siktemålet er å fremstille nye eller vesentlig forbedrede materialer, produkter eller innretninger, eller å innføre nye eller vesentlig forbedrede prosesser, systemer og tjenester.

Pasientnær klinisk forskning er forskning som gir grunnlag for direkte forbedringer i diagnostikk, behandling og pleie og en kostnadseffektiv utnyttelse av helsetjenestens ressurser

3. Føringer for UNNs forskningsstrategi

UNNs forskningsstrategi må være i samsvar med forskningsstrategier for Helse- og omsorgsdepartementet, Helse Nord RHF og Det Helsevitenskapelige fakultet, Universitetet i Tromsø (UiT). Nasjonal Strategigruppe for forskning (NSG) og EU har vært med på å definere nasjonale satsningsområder for forskning. Norges forskningsråd evaluering av medisinsk og helsefaglig forskning i 2010-11 konkluderte med at forskningen i UNN bør styrkes med hensyn til fokus, akademiske og finansielle ressurser. Evalueringen har gitt viktige innspill til arbeidet med forskningsstrategien. Det ble pekt på en rekke tiltak for å styrke omfang og kvalitet av forskningen, blant annet

- *Øke sykehusets finansiering av forskning*
- *Styrking av forskningsfokus og akademisk ledelse i klinikkene*
- *Videre styrking av det etablerte forskningssamarbeidet mellom UNN og UiT*

- *Arbeid for økt ekstern finansiering av forskningsaktiviteten*
- *Utvikling av fleksible arbeidsmodeller for å bedre arbeidsvilkår for klinikere som forsker*
- *Etablering av flere postdoktor og forskerstillinger for å sikre karriereveier for forskere*
- *Tydeliggjøre Tromsø sin unike lokalisasjon og spesifikke forskningsområder for å tiltrekke personell med akademisk kompetanse*

UNNs forskningsstrategi skal i tillegg baseres på foretakets overordnede strategi, og de kjerneverdier som ligger til grunn for denne – kvalitet, trygghet, respekt og omsorg. Medvirking er løftet frem som en strategisk hovedretning, og i tråd med dette skal brukermedvirking i forskning være et viktig utviklingsområde.

4. UNNs forskningsstrategi

4.1. Visjon

Det er resultatene for pasienten som teller! Vi gir den beste behandling.

4.2. Hovedretning

UNN skal, med Universitetet i Tromsø og Helse Nord RHF som viktigste samarbeidspartnere, drive forskning av høy kvalitet som bidrar til bedret diagnostikk og pasientbehandling. Forskning skal være et fundament for kunnskapsbasert praksis og naturlig basis for fagutvikling, kvalitetsutvikling og innovasjon. UNN skal støtte sterke forskningsgrupper, stimulere til økt tverrfaglig forskning og til økt forskningsaktivitet i alle fag.

4.3. Virkemidler

Medvirking, utdanning, forskning, samhandling, telemedisin og kultur

4.4. Hovedmål med tilhørende delmål

4.4.1. Pasienter

UNN skal gi forskningsbasert opplæring, utredning, behandling og pleie.

Delmål

- Fokusere forskning som har relevans for UNNs pasienter og befolkningen i regionen
- Synliggjøre betydningen av forskning slik at pasientene ønsker å delta i forskningsprosjekter
- Ivareta pasientens perspektiv gjennom brukermedvirking i forskningen

- Bruke forskningsbasert evaluering av klinisk virksomhet og data fra medisinske kvalitetsregistre for å bedre kvaliteten på diagnostikk og behandling

4.4.2. Samfunnet

UNN skal være ledende innen helseforskning i nordområdene, og drive faglig og allmennrettet formidling av forskningsresultater lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Delmål

- Være nav for helseforskning i regionen og skal styrke samarbeidet med øvrige helseforetak
- Bidra i regionale, nasjonale og internasjonale satsningsområder innen forskning
- Øke andelen ekstern finansiering av forskning
- Initiere forskingsprosjekt i samarbeid med primærhelsetjenesten
- Støtte forskningsdrevet innovasjon med utspring fra UNN HF

4.4.3. Medarbeidere

UNN skal ha kompetente medarbeidere som trives og bidrar aktivt i forskning.

Delmål

- Sikre at medarbeidere forstår betydningen av forskning i UNN og at de er forpliktet til å bidra i forskningen
- Øke forskningskompetanse/-innsats blant relevante yrkesgrupper
- Etablere karriereveier, gode arbeidsforhold og infrastruktur for ansatte involvert i forskning
- Samordne og styrke kompetanse og forskningsstøtte på tvers av Helsefak og UNN
- Konsentrere forskningsaktiviteten rundt forskningsgrupper
- Definere kvalitative/kvantitative mål for forskningsproduksjon i klinikkens dialogtaler

4.4.4. Studenter

UNN skal utdanne forskningsmotiverte og kompetente helsearbeidere i samarbeid med utdanningsinstitusjonene.

Delmål

- Studentene skal møtes av forskningsmotiverte ansatte i UNN
- Samarbeide med utdanningsinstitusjonene i å etablere attraktive karriereveier i forskning for studenter på ulike nivå
- Etablere og drifte forskerskoler i samarbeid med det helsevitenskapelige fakultet, UiT
- Aktivt rekruttere studenter til forskningsoppgaver som er tilpasset studentenes kvalifikasjoner